



# **IS-Hankinta Oy:n tietoisku**

**14.3.2018**

**toimitusjohtaja Jarkko Mattila  
IS-Hankinta Oy**

# Esityksen sisältö



- ✚ IS-Hankinta Oy tänään ja lähitulevaisuudessa
- ✚ Yhteensopivuus maakuntauudistuksen kanssa
  - ✚ Henkilöliikenteen palvelut yhtiön toiminnaksi
  - ✚ YTA-alueen (KYS Ervan) hankinta- ja logistiikkaratkaisu



# **YHTIÖ TÄNÄÄN JA LÄHIAJAN MUUTOSHAASTEITA**

# IS-Hankinta Oy tänään



- ✦ 275.000.000 euroa sopimusostoja vuodessa
  - ✦ 550 erilaista hankintaa
  - ✦ Voimassa olevia sopimuksia noin 1700 kpl
- ✦ Toiminta rahoitetaan sopimustoimittajien maksamilla palvelumaksuilla
  - ✦ Keskimääräinen palvelumaksuprosentti 0,83
- ✦ Yhtiön omistaa 78 julkisyhteisöä
  - ✦ Suurimmat osakkeenomistajat Kuopion kaupunki ja Pohjois-Savon sairaanhoitopiiri
    - ✦ Pääomistajilla 49% päätösvallasta ja pienosakkailta 51%



## ✦ Energiamarkkina

- ✦ Suomessa toimivat energiayhtiöt
  - ✦ Kaukolämpö
  - ✦ Sähköverkko
- ✦ Yhteensä potentiaalisia asiakkaita noin 100 kpl
- ✦ Markkina-alueen arvioitu hankintavolyymi vähintään 100.000.000 €/vuosi



## ✦ Kuntamarkkina

- ✦ KYS erva-alue
  - ✦ PSSHP
  - ✦ ESSHP
  - ✦ PKSSK
  - ✦ ISSHP
  - ✦ KSSHP
- ✦ Itäisen Suomen maakunnat kaikkine toimijoineen
- ✦ Yhteensä potentiaalisia asiakkaita noin 150 kpl
- ✦ Markkina-alueen arvioitu hankintavolyymi noin 1.000.000.000 €/vuosi

# Top 10 asiakkaat



✚ P-S SHP	(53 M€)
✚ Kuopion kaupunki	(50 M€)
✚ Y-S Sote	(21 M€)
✚ Servica	(20 M€)
✚ K-S SHP	(19 M€)
✚ SiunSote	(16 M€)
✚ Essote	(11 M€)
✚ Varkauden kaupunki	(9 M€)
✚ Istekki Oy	(8 M€)
✚ Siilinjärven kunta	(8 M€)

- ✦ Toimintaympäristön muutos
  - ✦ Mitä tarkoittaa ”maakuntaudistusyhteensopivuus” IS-Hankinnalle
  - ✦ Kilpailijoiden toimenpiteet
- ✦ Onnistunut 5 v. takanapäin, mitä seuraavaksi?
  - ✦ Asiakasmäärän kasvu, toimintatavan muutokset, energiasektorin avaus, hankintojen ja sopimusmäärän ”räjähdys”, nousu valtakunnalliseen luokkaan toimijana, 300 milj. euron vuosiotot (vrt. KYS:n liikevaihto 460 milj.€)



# Visio

*”Enemmän kuin  
hankintayhtiö”*





- ✦ Palveluvalikoiman laajentaminen Henkilöliikennepalveluilla
  - ✦ Henkilöliikenteeseen uusi ajattelutapa
- ✦ Organisaatiouudistus
  - ✦ Johtamisjärjestelmä menee uusiksi
    - ✦ Tavoitteet, tapa johtaa, Jory:n kokoonpano ja roolit
- ✦ Toimitilat uusiksi
  - ✦ Mobiilikonttori, etätyön lisääminen
- ✦ Nimi ja brandi uusiksi
  - ✦ Kevät ja kesä suunnittelua, syksy lanseerausta
- ✦ Yhteistyöalueen tasoinen hankinta- ja logistiikkakokonaisuus
  - ✦ Mitä tuo tullessaankaan??

# Uusi organisaatio 15.3.2018

## Toimitusjohtaja



\* Henkilökuljetuspalvelut 1.5.2018 alkaen



# HENKILÖLIIKENTEEN PALVELUT

”Vammaispalvelu- ja sosiaalihuoltolain mukaisten matkojen yhdistelytoiminnasta siirtyminen viisaan liikkumisen mahdollistamiseen.”



Palvelu	Tilaaaja-asiakas	Loppuasiakas
Koulukuljetus bussilla	Kunta	Koululainen
Koulukuljetus taksilla	Kunta	Koululainen
VPL kuljetus taksilla	Kunta (/ Maakunta)	VPL:n mukainen asiakas
SHL kuljetus taksilla	Kunta (/ Maakunta)	SHL:n mukainen asiakas
Pali taajamassa	Kunta (/ Maakunta)	VPL:n, SHL:n mukainen asiakas
Kelakorvattava kyyti	Kela (/ Maakunta*)	SVL:n mukainen asiakas
Kiireetön potilaskuljetus	SHP (/ Maakunta)	Sairaalan potilasasiakas

\* SVL:n mukaisten kuljetusten siirtymistä maakunnalle ei ole vielä vahvistettu

## ✦ Tilaaaja-asiakkaiden hyödyt

- ✦ Ammattimainen suunnittelu ja toteutus
- ✦ Hajanaisuus ja rajapintojen määrä vähentyy
- ✦ Matkojen yhdistely nykyistä laajempaan käyttöön
- ✦ Nykyistä aidompi mahdollisuus kokonaiskustannusten hallintaan
- ✦ Joukkoliikennettä sinne, missä sitä ei markkinaehtoisesti synny

# Tuotteistus havainnollisesti



# Henkilökuljetuspalvelujen keskeiset tavoitteet 2018-2020

- ✦ MYK:n toiminnan laajentaminen kattamaan Pohjois-Savon alue kokonaisuudessaan
- ✦ Palvelun kehittäminen kokonaisuudeksi
  - ✦ Ostetaan suoritteet markkinoilta ja myydään ne edelleen asiakkaille
- ✦ Koulukuljetusten palvelujen aloittaminen
  - ✦ Toiminnan resursointi ja ensimmäiset asiakkuudet
- ✦ Tietotekniset investoinnit
  - ✦ Nyky-ympäristön päivittäminen ajatellen 5 v elinkaarta
  - ✦ Uuden ympäristöratkaisun valmistelu yhdessä muiden MYK:n kanssa



# YHTEISTYÖALUEEN HANKINTA- JA LOGISTIIKKASELVITYS

”Hajaannuksesta kohti ammattimaista  
toimintakokonaisuutta huoltovarmuus  
huomioiden.”

# Nykytilasta



”Selvityksen keskeinen havainto on, että yhteistoiminta-alueen maakunnissa toimitaan pitkälti samojen toimintojen parissa, mikä tarkoittaa paljon päällekkäisiä työtehtäviä ja kustannuksia.”



# Missä päällekkäisyys näkyy?

## Hankinnat hajautuvat

PSSHP	KYS hankintatiimi, <a href="#">IS-Hankinta</a>
<a href="#">Siun sote</a>	<a href="#">Siun soten oma hankintatiimi</a> , <a href="#">Pohjois-Karjalan Hankintatoimi</a> , <a href="#">KL-Kuntahankinnat</a> , <a href="#">IS-Hankinta</a>
<a href="#">Essote</a>	Oma hankintatiimi, <a href="#">IS-Hankinta</a> , <a href="#">KL-Kuntahankinnat</a>
KSSHP	Oma hankintatiimi, <a href="#">KL-Kuntahankinnat</a> , <a href="#">IS-Hankinta</a> .

## Useita järjestelmiä

PSSHP	<a href="#">SAP / Maisa</a>
<a href="#">Siun sote</a>	<a href="#">Sonet</a> , <a href="#">TK-Matha</a> , <a href="#">TcVati</a> ,
<a href="#">Essote</a>	<a href="#">WebMarela</a>
KSSHP	<a href="#">Marela</a>

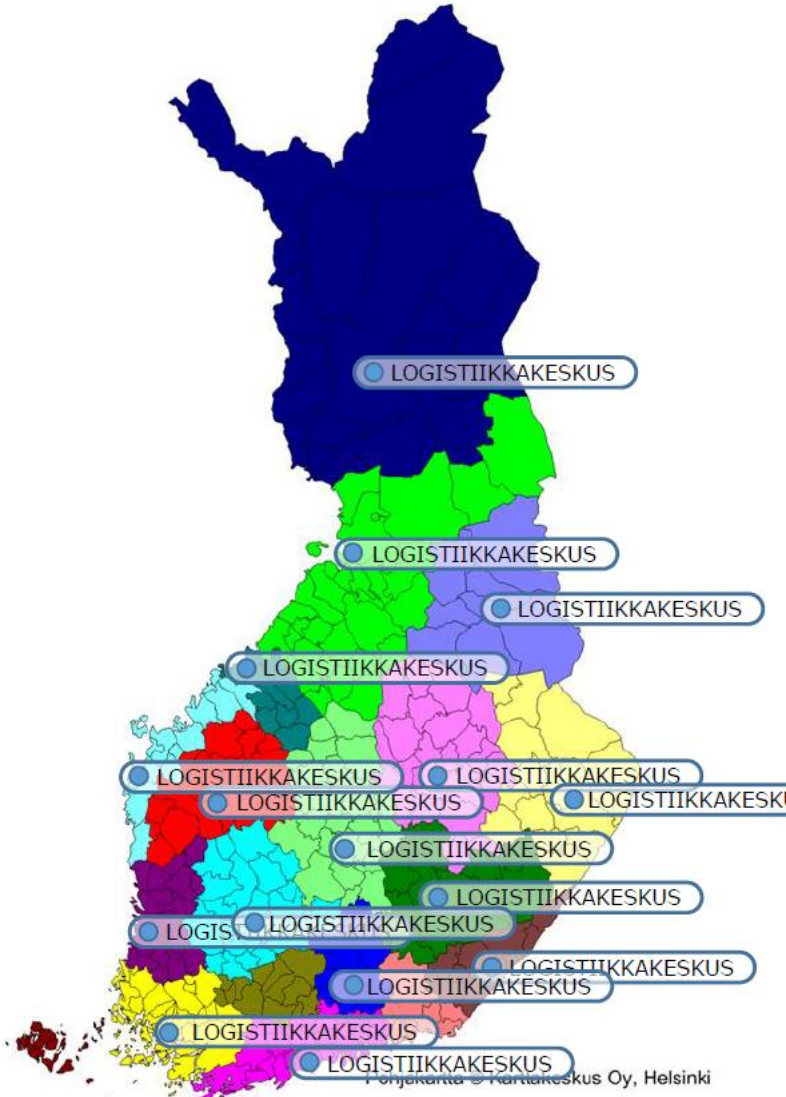
## 8 700 nimikettä ylläpidossa

PSSHP	<a href="#">Servican</a> Keskusvarasto 2 700 nimikettä
<a href="#">Siun sote</a>	Joensuun Tikkamäen keskusvarasto 1 777 nimikettä
<a href="#">Essote</a>	Mikkelin sairaalan keskusvarasto jossa on 3 500 nimikettä.
KSSHP	Keskussairaalan keskusvarasto jossa on 720 nimikettä

## 18 varastoa

PSSHP	Logistiikkakeskus Kuopiossa sekä 3 varastoa maakunnassa
<a href="#">Siun sote</a>	Keskusvarasto Joensuussa sekä 7 varastoa maakunnassa
<a href="#">Essote</a>	Keskusvarasto Mikkelissä
KSSHP	Keskusvarasto Jyväskylässä sekä 5 varastoa maakunnassa.

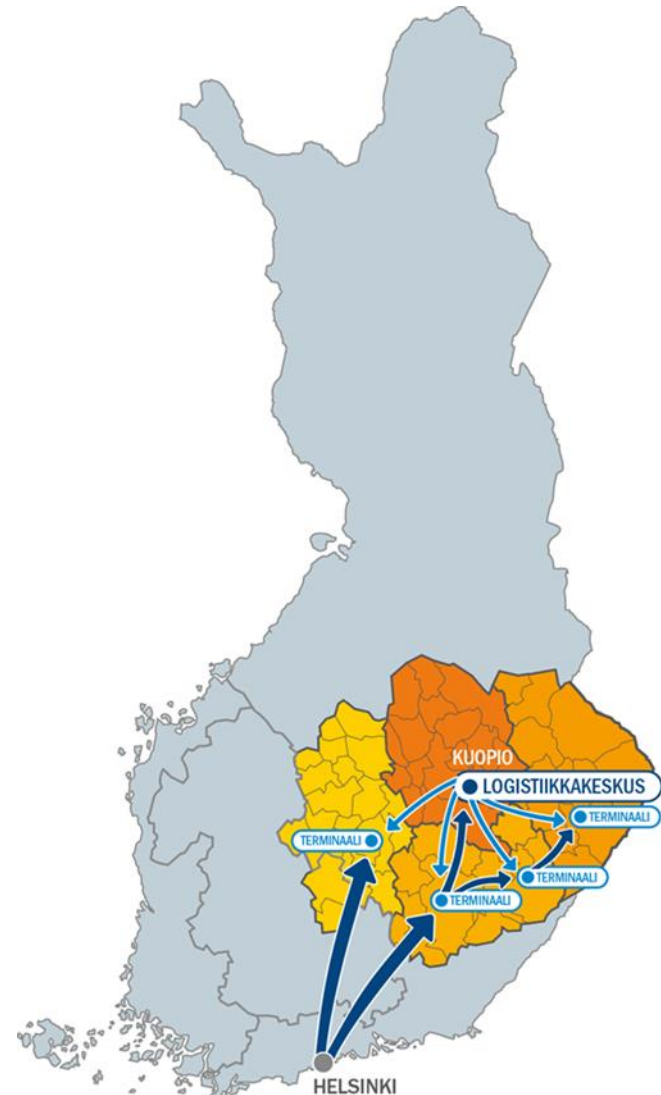
# Maakuntakohtainen malli



- ✚ Perustuu ajatukseen:
  - ✚ 18 maakuntaa
  - ✚ 18 materiaalijärjestelmää
  - ✚ 18 "keskusvarastoa"
  - ✚ 18 hankintatointia

# Yhteistoiminta-alueen hankinta- ja logistiikkaratkaisu

- ✦ Yhteiset materiaalihankinnat
- ✦ Sama tilaus-toimitusprosessi, jota kehitetään kokonaisuutena
  - ✦ Yksi nimikkeistö ja yksi materiaali-järjestelmä per yhteistoiminta-alue
- ✦ Hankintaan keskitetyt päivittäiset runkoyhteydet yhteistoiminta-alueen logistiikkakeskuksen ja maakuntien terminaalienvälille
  - ✦ Mahdollisuus yhdistää runkolinjoille tarpeen mukaan myös muita kuin terveydenhuollon materiaaleja (pyykit, lääkkeet, apuvälineet)



# Edut ja haitat



## Plussat

- ✦ Leikkaustoiminnan toiminnanohjausjärjestelmien ja potilastietojärjestelmien integroiminen
- ✦ Joidenkin maakuntien välillä jo nyt runkoliiketoimintaa (Sakupe), jolloin taloudellisten hyötyjen löytäminen on mahdollista. Tulevaisuudessa runkoreititys voi palvella myös muita tukipalveluja
- ✦ Erva-alueittain toteutetut hankkeet lisäävät hankintojen volyyymiä sekä pienentävät hankintahintaa
- ✦ Lisää yhteistyötä yhteistoimintatasolla
- ✦ Logistisen toiminnan tehostuminen yhtenäisten tavaravirtausmallien johdosta
- ✦ Yhden materiaalijärjestelmän tuomat edut ja säästöt
- ✦ Innovaatioiden laajempi hyöty yhdellä kertaa
- ✦ Yhteistyöaluetasoisesti toteutetaan ne asiat, joissa saavutetaan keskittämisen etuja ja maakuntakohtaisesti toteutetaan alueellista osaamista vaativat toiminnot

## Miinukset

- ✦ Yksittäisen maakunnan vaikutusmahdollisuudet hankintojen suunnitteluun vähäisemmät
- ✦ Iso toiminta-alue ja sen tuomat haasteet
- ✦ Kunkin maakunnan erityistoiveiden huomioiminen on haasteellisempaa

# Miten eteenpäin?



- ✚ Yhteistyöalueen sopimuksen valmistelutyöryhmän kannanottopyynnöt maakuntien valmisteluelimille
- ✚ Maakuntien kannanotot 20.4.2018 mennessä
- ✚ Mikäli yhteistyöhalukkuutta löytyy aloitetaan yhteisen materiaalijärjestelmän hankintaprojekti
- ✚ Keskeistä tunnistaa YTA -toiminnot
  - ”Laajaan yhteistyöhän liittyviä esteitä ei työssä havaittu, joten asia ratkeaa pitkälti sen perusteella, löytyykö yhteistä tahtoa”



**Kiitos mielenkiinnosta!**