



Kliiniset tukipalvelut: palvelutaso 2016

Paj Esko Vanninen
19.10.2015



Vuoden 2015 riskien toteutuminen

- **Päivystys ja tehohoito** sekä **Tiedepalvelukeskus** ovat selvinneet ilman ylitsepääsemättömiä ongelmia
- **Kuvantamiskeskus:** PYT & ostopalvelut käytössä
- **Anestesia ja leikkaustoiminta:** noin 1600 leikkausta vähemmän kuin 2014; hoitotakuun toteutumisen takia tehdyt korvaavat toimenpiteet syöneet henkilöstösäästöt
- **Kliiniset henkilöstöpalvelut:** jouduttu rekrytoimaan suunniteltua enemmän sijaisia
- **Lääkehuolto:** lääkekulut tulevat ylittymään talousarvion noin 3 M€
- **Kuntoutus:** hoitotakuun takia PYT käytössä
- **Ensihoito:** jouduttu rekrytoimaan suunniteltua enemmän sijaisia



KYSin sisäisiä henkilökunnan tuottavuutta lisääviä toimenpiteitä 2015-16

Kuvantamiskeskus

- lean-hanke
- suoritekohtaiset kuntapisteet nousivat vuodessa 2,2 % ilman henkilöstöressurssien lisäystä
- joidenkin suoritteiden määrät lisääntyneet 4,6-5,6 %

Anestesia- ja leikkaustoiminta

- uudistettu leikkauspotilaan prosessi (vastaanotto-kotiutusyksikkö, heräämö (herko))
 - täyttöpalvelu, välinehuolto, lääkehuolto, hoitotyön toimintamuutokset (kierto, lavsataminen), esimiestyö
- lean-hanke (myös tieteellinen tutkimus)

Päivystys- ja tehohoito

- henkilökunnan kierto alayksiköissä (jatkossa myös ensihoito)
- tehovalvonnan (teva) keventäminen
- teho-osastolla lean-hanke (ulottuu myös muille vuodeosastoille)
 - rutinitutkimuksista luopuminen (kuvantaminen, laboratorio)

Kliiniset henkilöstöpalvelut

- tekstinkäsittelyn keskittäminen
- itseilmoittautuminen ja paperiton sairaala
- leanin mukainen työ ja toimintatapojen kehittäminen

Lääkehuolto

- pitkälle viety apteekin sisäinen automaatio ja prosessien uudistaminen
- keskitetyt palvelut (älykaapit, infuusiolääkkeiden käyttökuntoon saattaminen)
- (rationaalinen lääkepolitiikka, kalliiden lääkkeiden käytön tehostettu seuranta)

Kuntoutus

- apuvälinepalveluiden keskittäminen Leväsentielle
- kuntoutustutkimusosastosta siirrytty päiväsairaalatyyppiseen toimintaan
- TULES-prosessi Kaarisairaalassa (lean-tutkimus)

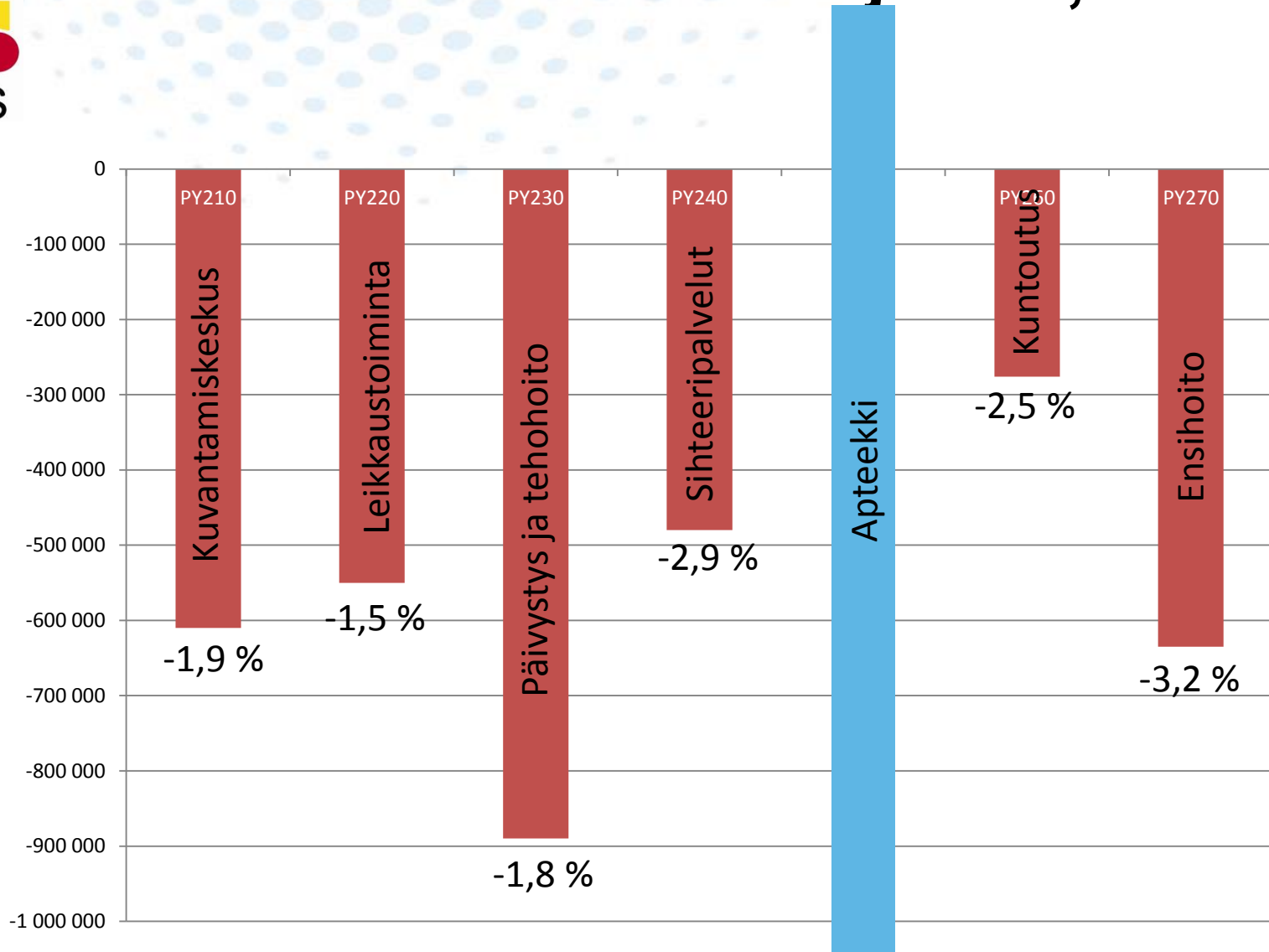
Ensihoitopalvelut

- valmiustunteja vähennetty ja samaan aikaan tehtävämäärät ovat kasvaneet
- helikopteritoiminnassa kohdattujen potilaiden ja potilaskuljetusten määrä kasvanut
- koulutusyhteistyö Savonia AMK:n kanssa: yhden ensihoitajan yksikkö

Tiedepalvelukeskus

- lean-kehittämishankkeen toteutus
- sähköisen asioinnin kehittäminen
- koulutus- ja matkustuskustannusten vähentäminen

Arvioitu menoraamivajaus 3,4 M€





Uhkaavat palvelurajoitteet: esimerkkejä palveluyksiköiden esityksistä

- 2000 MRI-kuvausta (15 %) jätetään tekemättä
- puretaan aluepatologiajärjestely
- vähennetään 5 leikkauspöytää/viikko (800 leikkausta/vuosi)
- Vuodepaikkojen määrän vähentäminen (POS 15 paikkaisena, akuuttiosaston paikkoja rajoitetaan, tehon/tevalla 26 paikka (8 suljettu, ml. lasten teva)
- osastonsihteereitä ei riitä kaikkiin yksiköihin (10 ympärivuotista sijaista tai kaikki kesäsjaiset pois)
- fysio- ja toimintaterapiapalveluita rajoitetaan erityisesti kesällä
- ensihoidon saatavuustavoitteet eivät toteudu
- tieteellisen tutkimuksen tukipalveluita rajoitetaan (rahoituksen etsiminen, kustannusten laskenta, lupahakemusten täyttö, kustannusten seuranta)

Priorisoidut toiminnot

1. Asetuksen mukainen päivystys ja sitä tukevat nopean kierron vuodeosastot
2. Hoitotakuun edellyttämät leikkauspalvelut
3. Palvelutasopäätöksen mukainen ensihoito

Muut toiminnot sopeutetaan kysynnän mukaan

Kuvantamiskeskus

Kliiniset henkilöstöpalvelut

Lääkehuolto

Kuntoutus – myös hoitotakuu (fysiatria)

Tiedepalvelukeskus