

# MASTERPLAN JA PÄÄTÖKSENTEKO

---

Kiinteistöjohtaja Mikko Hollmén

18.8.2014

# Masterplan osana strategista suunnittelua

- SHP:n strategia pohjalla
- Kiinteistöstrategia ja Puijon sairaalan PTS 2008
- 2008 ”Korjausvelkaa on kertynyt runsaasti ja peruskorjaus tulee käynnistää välittömästi”
  - Nyt peruskorjaus käynnistymässä v. 2015
- Sairaalaympäristö on muuttuva toimintaympäristö, jossa toimintojen sijoittuminen tulee olla suunniteltua ja tarjota toiminnalle mahdollisimmat tehokkaat tilat
- Valittava kunnossapitostrategia on sairaaloissa hieman erilainen kuin muissa julkisissa rakennuksissa, sillä soveltuvia väistötiloja on hyvin vähän

# Päätöksentekojärjestelmä

- Masterplan on Puijon sairaalan kiinteistöjen tiekartta: toiminta, toimintaympäristö, aikataulut, rahoitus
- Masterplan päivitetään 2-4...5 vuoden välein riippuen toimintaympäristön muutoksista (strategiat, lainsäädäntö, rahoitustarpeet, tuottavuusohjelma, aiemmat hankkeet, rahoitusmahdollisuudet jne...)
- Hankesuunnitelmat laaditaan kuhunkin konkreettiseen korjaushankkeeseen erikseen
  - aikajänne 1-1,5 v ennen suunnittelun aloitusta (n. 2-3v ennen korjaustyön aloitusta)
- Hankesuunnitelman hyväksyminen johtaa valtuustolle esitettävään rahoituspäätökseen
- Rahoituspäätös valtuuston talousarviossa johtaa hankkeen toteuttamiseen

# Hankesuunnitelman sisällöstä

- Toiminnan kuvaus, tulevaisuuden tarpeet ja muutokset
- Volyymien ja kustannusten (+tuottojen) kuvaukset
- Henkilöstön määrä
- Suurten laitehankintojen linjaukset
- Toiminnan tarpeet tiloille
- Toimintojen sijoittuminen ja kriittiset yhteydet
- Tilaohjelma = toiminnan tarvitsemat tilat
- Ylläpito- ja investointikustannukset, rahoitus
- Ratkaisuvaihtoehdot

# Masterplan hankesuunnitelmiksi

Seuraavat hankkeet / hankesuunnitelmat:

- PEKO 2 (vuodeosasto)
  - hankesuunnitelma 2015
  - suunnittelu 2016-2017
  - toteutus 2018-2019...20
- Muut vuodeosastot / toteutus 2020-2024
- Pienempien toiminnallisten muutosten seurauksena tarvitaan todennäköisesti useampia pienempiä hankesuunnitelmia