

## OMISTAJAPOLIITTISET LINJAUKSET

## Liikelaitoskuntayhtymät

Yhteisö	Omistus	Toiminnan kuvaus
<b>Servica</b> Itä-Suomen huoltopalvelut liikelaitoskuntayhtymä	Vuoden 2013 liikevaihto oli noin 69 M€, josta KYSin osuus oli n 45 % eli n. 31,5 M€	<p>Servica on liikelaitoskuntayhtymä, joka tuottaa omistajilleen Kuopion kaupungille ja Pohjois-Savon sairaanhoitopiirille ruokapalvelujen, laitos- ja välinehuollon, kiinteistötekniikan ja kiinteistöjen ylläpidon sekä logistiikan palvelut.</p> <p>Ruokapalvelut käsittää kaupungin ja KYSin omille henkilöasiakkailleen tarjoamat ateriapalvelut, henkilöstöruokailun järjestämisen ja tilaus- ja tapahtumatarjoilut.</p> <p>Laitos- ja välinehuolto sisältää omistajien toimitilojen ja laitosten siivouksen, hoidon ja hoivan laitosten vuodehuollon, terveydenhuollon välinehuollon sekä avustavia tehtäviä.</p> <p>Kiinteistöpalvelut koostuu kunnossapidosta, ennakoivasta huollosta, kiinteistövalvonnasta ja kaluste- ja apuvälinehuollosta.</p> <p>Logistiikkapalvelut kattaa keskusvaraston ja terminaalin ylläpidon, tavara- ja postikuljetukset omistajaorganisaatioiden yksiköiden välillä ja sisällä sekä jätehuollon.</p> <p>Servicassa työskentelee kolmella toimialalla yhteensä noin 1260 ammattihenkilöä.</p>
<b>Islab</b> Itä-Suomen laboratorokeskuksen liikelaitoskuntayhtymä	Pohjois-Savon sairaanhoitopiiri € 2 094 693 / 66,77 %.  Liikevaihto 2013: 56.176.930 €	<p>Itä-Suomen laboratorikeskuksen liikelaitoskuntayhtymän (ISLAB) omistajia ovat Pohjois-Savon, Etelä-Savon, Itä-Savon sairaanhoitopiirit sekä Pohjois-Karjalan sairaanhoito- ja sosiaalipalveluiden kuntayhtymä. Vuoden 2012 alusta lukien kaikki omistajasairaanhoitopiirien jäsenkunnat ovat olleet mukana ISLABin toiminnassa.</p> <p>Liikelaitoskuntayhtymän tehtävänä on tuottaa klinisen kemian ja klinisen mikrobiologian erikoisalojen sekä genetiikan laboratoriopalveluita omistajilleen (jäsenilleen), sekä omistajasairaanhoitopiireihin kuuluville kunnille. Henkilöstömäärä on noin 600 ja vuosittain tuotetaan noin 7 500 000 laboratoriotulosta ja 1 400 000 näytteenotokäyntiä.</p>

## Tytäryhtiöt

Yhteisö	Omistus	Toiminnan kuvaus
<b>Sakupe Oy</b>	<p>Liikevaihto yhteensä 9.939.156,04 KYS:n osuus liikevaihdosta 2.532,589,73 € 25,48 %</p>	<p>Sakupe Oy on nykyaikainen tekstiilihuoltokeskus, joka tuottaa yhteisöasiakkailleen tekstiilihuolto ja –vuokrauspalveluita. Palveluperiaatteidemme mukaisesti tuotamme turvallisia ja toimivia tekstiili-palveluita, taloudellisella ja vastuullisella tavalla. Sakupe on erikoistunut sairaalatekstiilien huolto- ja palveluratkaisujen toteuttamiseen.</p> <p>Sakupe Oy tuottaa omistajiensa korkeaa hygieniatasoa vaativan tekstiilihuollon kokonaisratkaisuna. Yhtiö hankkii omistajiensa tarvitsemat tekstiilit, vuokraa niitä sekä vastaa niiden huollosta ja logistiikasta. Yhtiön toiminnasta n. 90 % suuntautuu julkiseen palvelutoimintaan.</p> <p>Sakupe Oy toimii hankintalain tarkoittamana sidosyksikkönä omistajiinsa nähden ja sillä on omistajien taholta velvoite hoitaa tekstiilihuolto kokonaisvaltaisesti. Tämä merkitsee, että omistajien organisaatiossa ei tarvita tekstiilihuoltopalveluiden tuottamiseen ja kehittämiseen omia resursseja eikä henkilökuntaa.</p>
<b>Kiinteistö Oy Mustinlampi</b>	<p>Liikevaihto v. 2013 2,78Me, siitä myynti suoraan kuntayhtymälle 1,37Me eli 49%. Vuosina 2014 -2015 kuntayhtymän osuus tulee puutoamaan n. kolmasosaan yhtiön liikevaihdosta. Yhtiön tase 31.12.2013 oli n. 57Me.</p>	<p>Yhtiön toiminta-ajatuksena on tarjota Puijon sairaalan alueella omistajansa ja konserniyhteisöjen käyttöön tuki-palveluiden toimitiloja kokonaistaloudellisesti. Lisäksi yhtiö tuottaa ja kehittää Puijon sairaalan pysäköintiä ja pysäköintitaloissa maksullisia pysäköintipalveluita kysynnän vaatimalla tavalla.</p> <p>Yhtiön toiminnan luonteen vuoksi se ei hae pitkällä tähtäimellä taloudellista voittoa josta koituisi veroseuraamuksia.</p> <p>Yhtiön rahoitus perustuu pitkälti kiinteistötoimialalle tyypillisiin pitkäaikaisiin lainoihin, yhtiön lainoille on saatu kuntayhtymän omavelkainen takaus. Lainojen hoitokulut järjestetään siten, että niistä aiheutuvat kustannusmuutokset ovat ennakoitavissa. Pysäköintitoiminnan ja toimitilojen vuokratariffit ovat kilpailukykyisiä ja niissä mahdollisesti tapahtuvat muutokset maltillisia. Vuokrasopimukset ovat pitkäaikaisia.</p>
<b>Kiinteistö Oy Isoharja (Yrityskeskus INNOCUM)</b>	<p>Toimintavuotena 2013 liikevaihto oli 1,9 M€ ja tulos positiivinen. KYS:in osuus kiinteistöyhtiön liikevaihdosta on 0,09% (1 720,00 €).</p>	<p>Kiinteistö Oy Isoharja perustettiin 5.2.2001 hallinnoimaan entisen Harjamäen sairaala-alueen sairaalatoiminnan kiinteistöjä. Yhtiöllä on omistuksessaan 10 erilaista kiinteistöä, joiden ikä vaihtelee 30.. yli 80 vuoteen sekä n. 57 ha:n maaomaisuus. Rakennuksissa on käyttötilaa n. 18 000 m<sup>2</sup>. Yhtiön päätehtävänä on kehittää omistamiaan kiinteistöjä sekä koko aluetta yrityskeskukseksi. Operatiivinen toiminta jakautuu kahteen osaan: Tilojen vuokraukseen sekä muiden asiakaspalvelujen tuottamiseen ja rakennuskannan kuntoa ylläpitävään toimintaan sekä peruskorjaukseen. Kiinteistö Oy Isoharjalle on rekisteröity aputoiminimiksi Yrityskeskus INNOCUM ja INNOCUM. Yhtiössä on töissä toimitusjohtajan lisäksi yksi työntekijä ja muut palvelut mm. kiinteistöjen hoito ja siivous hoidetaan ostopalveluina.</p>



Yhteisö	Omistus	Toiminnan kuvaus
<b>Perusterveydenhuollon liikelaitos Kysteri</b>	Liikevaihto vuonna 2013 31,6 M€, ostot Ky:ltä 616 447,54€	<p>Kysteri-liikelaitos on 8:n sairaanhoitopiirin omistajakunnan erikseen perustama pth:n ja vanhustenlaihoidon liikelaitos.</p> <p>Jäsenkunnat ovat: Juankoski, Kaavi, Keitele, Leppävirta, Pielavesi, Rautavaara, Tervo ja Vesanto. Liikelaitos järjestää näiden kuntien, n 32 000 asukkaalle pth:n palvelut. Joka kunnassa on oma terveysasema. Terveysasemat ja muut kiinteistöt ovat vuokratut omistajakunnilta. Vakinaisen henkilökunnan määrä on yhteensä 423 henkilöä.</p> <p>Kysteri on yksi shp:n palvelualue ja palvelualue jakaantuu kolmeen palveluyksikköön, jotka ovat Koillis-Savon , Leppävirran ja Nilakan palveluyksiköt. Tuotteiden hinnat on palveluyksiköittäin määriteltyjä. Tukipalvelut, kuten palkanlaskenta ja kirjanpito ostetaan sairaanhoitopiiriltä ja ICT-palvelut hankitaan ISTEKki-liikelaitokselta.</p> <p>Työterveyshuolto hankitaan Soisalon työterveydenhuollon liikelaitokselta. Laboratoriopalvelut hankitaan Itä-Suomen liikelaitoslaboratoriokuntayhtymältä.</p>



Yhteisö	Omistus	Toiminnan kuvaus
<b>Istekki Oy</b>	Liikevaihto v 2013 yhteensä 31.4 M€, josta Pohjois-Savon sairaanhoitopiirin osuus 49,7 % (15.6 M€).	<p>Istekki Oy on julkisomisteinen osakeyhtiö, jonka omistajina voivat olla sen palveluja käyttävät kunnat, kuntayhtymät ja omistajien strategiset kumppanit. Yhtiö tuottaa julkiseen terveydenhuoltoon ja kuntien toimintaan liittyviä tieto- ja viestintäteknologian sekä lääketieteellisen tekniikan (ICMT) palveluja.</p> <p>Suurimmat omistajat ovat yhtiön perustajaosakkaat, Kuopion kaupunki ja Pohjois-Savon sairaanhoitopiiri. Muita osakkaita on tällä hetkellä 15. Yhtiöjärjestyksen mukaan Istekki Oy:n tarkoituksena ei ole tuottaa voittoa osingonjakoa varten, vaan tarjota omistajilleen kustannustehokkaita ja kilpailukykyisiä palveluja.</p> <p>Istekin tavoitteena on kasvaa ja vahvistaa asemaansa julkisen sektorin ICMT-palveluintegraattorina, järjestämällä asiakkaiden toimintaa parhaiten tukevat palvelut joko tuottamalla ne itse tai hankkimalla täydentävää osaamista ja ratkaisuja monipuolisesta yhteistyöverkostosta. Yhtiö työllisti vuonna 2013 keskimäärin 230 henkilöä.</p>
<b>IS-hankinta Oy</b>	Pohjois-Savon sairaanhoitopiirin maksama vuosimaksu vuonna 2013 oli 258.036,60 euroa.	<p>IS-Hankinta Oy tarjoaa kattavat hankintapalvelut suunnittelusta toimitukseen. Asiakkaat voivat keskitää hankintatehtävänsä IS-Hankinnalle haluamassaan laajuudessa, joko kokonaan tai osittain, jolloin he voivat itse keskittyä entistä selkeämmin omiin ydintoimintoihinsa.</p> <p>Toteutamme hankintaprosessit asiakaslähtöisesti ja kannamme juridisen vastuun tekemistämme hankintapäätöksistä. Teemme hankintasopimukset asiakkaidemme puolesta ja vastaamme sopimushallinnan palveluista. Hankinnat toteutetaan joko yhteis- tai erillishankintoina. Tämä mahdollistaa kuhunkin tarpeeseen parhaiten sopivan ratkaisun. Huomioimme hankinnoissamme ympäristö-, vastuullisuus- ja alueellisuusnäkökulmat hankintalain sallimissa puitteissa.</p> <p>Tarjoamme asiakkaidemme käyttöön sekä tilaamiseen että varastonhallintaan tarvittavat järjestelmäratkaisut. Materiaalihankintojen osalta käytössämme olevat järjestelmäratkaisut ovat integroitavissa asiakkaiden omiin taloushallinnon järjestelmiin. Materiaalihankinnoissa pystymme yhdistämään asiakkaiden materiaalivirran alueelliseen logistiikkaan.</p>



Yhteisö	Omistus	Toiminnan kuvaus
<b>Kiinteistö-KYS Oy</b>	PSSHP:n laskutus yhteensä 127 955,15 € PSSHP:n osuus LV:stä 1,52 %	<p>Tilivuoden päättyessä oli yhtiön omistuksessa 31 kiinteistöä. Näissä kiinteistöissä asuntoja on 1 165 yhteispinta-alaltaan 66 812 asm<sup>2</sup>. Asukkaita vuoden 2013 lopussa asui yhtiön asunnoissa yhteensä 2 087.</p> <p>Kuluneen vuoden aikana ei yhtiöllä ollut uudistuotantoa, eikä laajempaa peruskorjaustuotantoa. Pienempimuotoisena peruskorjauksena toteutettiin 44 kylpyhuoneiden, 5 keittiöiden sekä 38 saunojen remontit, lisäksi saneerattiin Versokuja 3:n parvekkeet. Laminaatteja vaihdettiin 50 huoneistoon.</p> <p>Vuoden aikana asuntoja vapautui 323, vaihtuvuusprosentti oli 27,72 joka on 2012 vuoteen verrattuna 6,91 % vähemmän. Uusia hakemuksia kirjattiin 1947kpl. Toimintavuoden aikana asunnon saaneista Pohjois-Savon sairaanhoitopiirin kuntayhtymän palveluksessa olevia oli 116 ja Kuopion kaupungin palveluksessa olevia 82. Elinkeinopoliittisin perustein asutettiin 67 ja muita 56. Asunnonvaihtoja oli vuoden aikana 50.</p> <p>Yhtiön liikevaihto vuonna 2013 tulee olemaan 8,395 miljoonaa euroa (8,098 miljoonaa euroa vuonna 2012). Toimintavuoden päättyessä yhtiön maksuvalmius oli hyvä ja taloudellinen tilanne vakaa. Yhtiön palveluksessa oli toimintavuoden aikana 6 vakituista henkilöä.</p>
<b>KYS-Invest Oy</b>		<p>KYS Invest Oy:llä ei ollut tilikaudella 2013 palveluliiketoimintaa eikä liikevaihtoa.</p> <p>KYS Invest Oy:llä oli tilikauden päättyessä pääomasijoitus kolmessa pohjoissavolaisessa terveydenhuollon teknologiayrityksessä.</p> <p>KYS Invest Oy arvioi aktiivisesti uusia terveydenhuollon ja hyvinvoinnin liikeideoita ja edistää pohjoissavolaiseen osaamiseen perustuvaa uutta alan liiketoimintaa pääomasijoituksin.</p>