

KYS-tutkimusstrategia

Versio 1

KYS-tutkimusstrategiatyöryhmä

Johdanto

Kuopion yliopistollisessa sairaalassa on käynnissä sekä laajoja tutkimusohjelmia että korkeatasoisia, kapea-alaisempia tutkimushankkeita. Alueen moniammatillisen, terveystieteellisen tutkimusosaamisen parhaimman hyödyntämisen mahdollistavat muun muassa ammattitaitoiset tutkijat ja sairaanhoitopiirin väestön erinomainen tutkimusmyönteisyys. Lisäksi kliinisen tutkimuksen erityisiä vahvuuksia ovat väestöpohjaiset potilasaineistot ja elinikäinen seurantamahdollisuus. Teemme KYSissä tutkimusta hyvässä, myönteisessä ilmapiirissä. Kehitämme aktiivisesti tutkimuksen tarvitsemia tukipalveluita vastaamaan tutkimuksen tarpeita. Tutkijayhteisö on tiivis, verkostoituminen sairaanhoitopiirin alueella on vaivatonta ja tutkijoiden välinen kontaktointi helppoa. Erityisenä vahvuutena tutkimuksessamme on tiivis yhteistyö Itä-Suomen yliopiston kanssa.

Pohjois-Savon sairaanhoitopiirin yksi strategisista päämääristä on ”Arvostettu tutkimus-, koulutus- ja kehittämistoiminta.” Kyseinen päämäärä luo perustan KYSin tutkimusstrategialle. Sairaanhoitopiirin tutkimusstrategisena menestystekijänä on tehdä arvostettua tutkimusta ja olla merkittävä toimija terveystieteissä. Tähän päästään turvaamalla korkeatasoisen tutkimuksen edellytykset, kuten tutkimusmyönteinen ympäristö, riittävä rahoitus, tutkijoiden aktiivinen rekrytointi, riittävä ajallinen keskittyminen tutkimukseen sekä tutkimuksen tukipalvelut. Tutkimustoiminnan kehittämiseksi teemme kiinteää yhteistyötä ja verkostoidumme sekä kansallisesti että kansainvälisesti. Sairaanhoitopiirin innovatiivisuuden takaamiseksi kehitämme toimintaamme ja toimintatapojamme ennakkoluulottomasti sekä hyödynnämme tutkimustyön tuloksia potilaiden hoidossa käytännössä.

Tämä terveystieteellistä tutkimusta koskeva tutkimusstrategia toteuttaa Pohjois-Savon sairaanhoitopiirin strategiaa ja ottaa huomioon siinä määritetyt päämäärät.

Tutkimusstrategiaa arvioidaan neljän vuoden välein. Strategian päävastuu on KYSin johtajaylilääkärillä ja hallintoylihoitajalla sekä tutkimusjohtajalla. Strategisille toimenpiteille laaditaan aikataulutetut ja vastuutetut toimenpideohjelmat, joiden toteutumista seurataan vuosittain. Toimenpideohjelmien seurantaan laaditaan toimenpidemittarit, joille määritetään perustaso ja tavoitearvot.

Toiminta-ajatus

KYS edistää terveyttä – tutkimus tuo tietoa

Terveystieteellisen tutkimuksen avulla löydämme parhaat keinot potilaiden hoitoon ja terveyden edistämiseen. Tutkimalla etsimme uusia, tehokkaita ja tuloksellisia diagnostisia ja hoitomenetelmiä sekä arvioimme käytäntöjen toimivuutta.

Visio

Parasta terveystieteellistä palvelua – tutkijoiden tuella

Teemme Kuopion yliopistollisessa sairaalassa merkittävää terveystieteellistä tutkimusta. Tutkimuksemme on kansallista ja kansainvälistä sekä monitieteellistä ja innovatiivista. Julkaisemme tutkimuksen tulokset alojensa arvostetuimmista tiedelehdissä. Pidämme tutkimustoimintaa keskeisenä ja arvostettuna osana KYSin toimintaa. Korkeatasoinen, terveystieteellinen tutkimuksemme palvelee potilaiden laadukasta ja vaikuttavaa hoitoa, sairaalan toiminnan tehokkuutta ja onnistunutta henkilöstön rekrytointia.

Eettiset periaatteet

KYSin tutkimusstrategia noudattaa Pohjois-Savon sairaanhoitopiirin strategiassa määritettyjä eettisiä periaatteita. Tutkimustyön yhteydessä ne tarkoittavat erityisesti seuraavaa:

Ihmisarvon kunnioittamisen tulee ilmetä tutkittavan henkilön hyvänä kohteluna, Helsingin julistuksen periaatteiden mukaisesti, oli kyseessä tutkimuspotilas tai terve vapaaehtoinen tutkittava. Sen tulee näkyä myös työtovereiden kunnioittamisena aina tutkimusryhmän sisältä kansainvälisiin kontakteihin.

Vastuullisuus merkitsee tavoitteisiin, päätöksiin ja sopimukseen sitoutumista. Tutkimuksen tekemisessä ja tulosten julkaisussa tulee noudattaa hyvää tieteellistä käytäntöä.

Ammattitaito eettisenä periaatteena tarkoittaa itsensä kehittämistä jatkuvasti muuttuvan toimintaympäristön vaatimuksia vastaaviksi. Meidän tulee seurata muuttuvaa tutkimuskenttää ja vaikuttaa sen kehitykseen.

Yhteistyö ja keskinäinen arvonnanto ovat avainasemassa huippututkimuksen turvaamiseksi. Yhteistyön tulee näkyä kunnioituksena tutkimusta kohtaan tutkimusryhmän sisällä sekä toiminnassa toisten tutkimusryhmien ja yksiköiden kanssa. Tutkimusyhteistyö muiden tutkimuskeskusten välillä paikallisesti, kansallisesti ja kansainvälisesti luo edellytykset korkeatasoisen tutkimuksen jatkumiselle.

Tuloksellisuus tarkoittaa sitoutumista tutkimuksen tekemiseen parhaalla mahdollisella tavalla. Tutkimuksen päämääränä tulee olla niin tutkimustulosten julkaiseminen kuin saavutetun tiedon tuominen terveyden- ja sairaanhoidon päivittäisiksi toiminnoiksi. Tuloksellinen tutkimus varmistaa myös tutkimusrahoituksen jatkuvuuden.

Strategiset päämäärät ja strategiset keinot

1. Ammattitaitoisten ja innovatiivisten tutkijoiden riittävyys

Menestyksekkään tutkimustyön edellytyksenä ovat osaavat, uudistuvat ja toisiaan kunnioittavat tutkijat. Tutkimusmyönteinen ilmapiirimme lisää vetovoimaisuuttamme työyhteisönä houkutellessa tutkimustyöstä kiinnostuneita, työhönsä sitoutuvia ammattilaisia. Tutkijakoulutuksemme on systemaattista. Teemme tutkimusta sekä kliinisen työn ohella että keskittyen kokopäiväisesti tutkimustyöhön. Tutkijana työskenteleminen on taloudellisesti kilpailukykyistä, tutkimuksen tukipalvelut ovat kattavat, ja palveluyksiköissä on riittävästi henkilökuntaa, jotta tutkijalla on mahdollisuus ja riittävästi aikaa keskittyä tutkimuksen tekemiseen. Johdamme tutkimusta ammattimaisesti, tuemme aktiivisten tutkijoiden tutkimusmahdollisuuksia ja tarjoamme uusia tutkimusaiheita aktiivisesti.

Menestystekijät ja toimenpiteet:

Tutkijan turvattu taloudellinen asema

- Tutkijoiden palkkaus kehitetään kilpailukykyiseksi ja kannustavaksi
- Lisätään ja kehitetään määräaikaista kliinisiä tutkijan toimia
- Tieteellinen päteytyminen tunnustetaan ja palkitaan yksiköissä

Tutkijan riittävä työaika

- Tutkimus kirjataan osaksi työnkuvaa

Tehokas tutkijakoulutus

- Tutkijoille järjestetään koulutusmahdollisuuksia

2. Tutkimushenkilöstön, tutkimuslaitteistojen sekä tukipalvelujen riittävyys ja ajanmukaisuus

Terveystieteellisen tutkimuksen perusedellytyksenä on toimiva infrastruktuuri, mikä mahdollistaa hyvin sujuvat tutkimuskokonaisuudet sekä tutkimuspotilaiden hyvän ja asianmukaisen kohtelun. Työhön sitoutuneita tutkimushoitajia ja tutkimusta avustavaa henkilöstöä on riittävästi, ja pidämme yllä heidän ammattitaitoaan jatkuvan kouluttautumisen avulla. Tutkimuksen asianmukaiselle toteuttamiselle, kuten tutkimuspotilaiden vastaanotolle sekä välineistölle ja näytteenotolle, -käsittelylle ja -säilytykselle, on riittävästi asianmukaisia tiloja. Tutkimuksen tarvitsemat laitteet ovat ajanmukaisia ja tehokkaassa käytössä. Tutkimuksen tukipalvelut ovat ammattimaisia, kattavia ja helposti saatavilla. Tutkimusyksikkö palvelee tutkijalähtöisesti ja tehokkaasti avustamalla tutkijaa käytännön lupa-, lausunto- ja ilmoitusmenettelyjen kanssa, etenkin kansainvälisissä ja ulkopuolelta rahoitetuissa tutkimuksissa, sekä tarjoamalla monipuolista neuvontapalvelua. Tavoitteenamme on, että tutkija voi keskittyä tutkimuksen tekemiseen.

Menestystekijät ja toimenpiteet:

Riittävä määrä koulutettuja tutkimushoitajia ja muuta tutkimusta avustavaa henkilökuntaa

- Tutkimuksen tarpeisiin on riittävästi koulutettua avustavaa henkilökuntaa
- Tutkimushoitajaresursseja käytetään joustavasti ja tehokkaasti tutkimusryhmien välillä
- Tutkimushoitajia rekrytoidaan ja koulutetaan tutkimusten tarpeiden mukaan

Asianmukaiset tutkimustilat ja laitteet

- Turvataan korkeatasoisen tutkimuksen tarvitsemat tilat ja laitteet

Toimivat tutkimuksen tukipalvelut

- Tutkimusyksikkö huolehtii tutkimushallinnollisista tehtävistä, avustaa tehokkaasti lupien ja lausuntojen hakuprosesseissa, tukee tutkimusrahoituksen hakua ja rahoituksen hallinnointia sekä kehittää edelleen asiointipalveluaan

3. Tutkimusmyönteinen ilmapiiri

Terveystieteellinen tutkimus on strategian mukaisesti merkittävä ja arvostettu osa toimintaamme. Tutkimusmyönteinen ja kannustava ilmapiiri vallitsee kaikkien ammattiryhmiemme keskuudessa, ja tieteellinen tutkimus koetaan osaksi sairaalan jokapäiväistä toimintaa. Työympäristömme on kunnioittava ja ihmisten kohtaamisen mahdollistava. Tutkimuksen johtamisjärjestelmämme tukee strategiaa, ja arvostamme tutkimusta. Päätöksenteko ja viestintä ovat avointa ja johdonmukaista, ja kuulemme tieteentekijöitä päätöksenteossa. Tuemme esimiestyötä ja kehitämme johtamisen työkaluja kaikilla tasoilla. Teemme tutkimusta myönteisessä ilmapiirissä, tavoitteisiin, päätöksiin ja sopimukseen sitoutuen. Pidämme yllä sairaanhoitopiirin alueella väestön tutkimusmyönteistä ilmapiiriä, kunnioittaen tutkimukseen osallistuvia henkilöitä. Jokainen sairaalaan tuleva potilas on lähtökohtaisesti tutkimuspotilas, jolloin kliininen työ ja tutkimustyö yhdistyvät saumattomasti. Tutkimuksen päämääränä pidämme niin tutkimustulosten julkaisemista kuin saavutetun tiedon käyttämistä sairaalan päivittäisissä toiminnoissa, vaikuttavan ja oikea-aikaisen hoidon saavuttamiseksi. Terveystieteellinen tutkimus parantaa potilaan hoitoa ja tehostaa sairaalan toimintaa. Tutkimus tukee henkilöstön rekrytointia, tuo rahaa ja säästää kuluissa.

Menestystekijät ja toimenpiteet:

Tutkimuksen hyvä näkyvyys sairaalan normaalissa toiminnassa ja väestön hyvä tutkimusmyönteisyys

- Tutkimuksen näkyvyyttä lisätään yhteistyössä KYSin viestintäyksikön kanssa sekä sisäisellä tiedottamisella että väestölle suunnatulla tiedottamisella
- Tutkimustuloksista ja niiden merkityksestä tiedotetaan tutkimukseen osallistuneelle henkilöstölle aktiivisesti

Kliinisen työn ja tutkimustyön yhdistäminen

- Tutkimuksen tavoitteeksi asetetaan uusien, tehokkaiden ja tuloksellisten menetelmien löytäminen potilaiden hoitoon ja terveyden edistämiseen sekä käytäntöjen toimivuuden arvioimiseen

Tutkimukseen sitoutuneet toimintayksiköt

- Tutkimuksen sisältö ja tavoitteet sekä johdon sitoutuminen tutkimukseen kirjataan yksiköiden tavoitteisiin
- Esimiehet edesauttavat tutkimuksen tekemistä ja jakavat yksiköiden tutkimusresursseja kannustavasti ja tasapuolisesti
- Johtajien rekrytoinnissa otetaan huomioon kokemus tieteellisestä tutkimuksesta
- Tutkijoita ja tutkimushenkilöstöä kuullaan päätöksenteossa

4. Poikkitieteellinen, kansainvälinen tutkimus ja verkostoituminen

Teemme tutkimusta moniammatillisessa yhteistyössä omat vahvuusalueet tunnistaen. Pidämme yllä avointa, sovittuja asioita ja eettisiä periaatteita noudattavaa tutkimusyhteistyötä. Palveluyksiköiden sekä kliinisen ja perustutkimuksen väliset rajapinnat mahdollistavat menestymisen korkeatasoisessa tutkimuksessa ja luovat uusia, nousevia aloja. Panostamme koko ERVA-alueen laajuiseen tutkimukseen. Itä-Suomen yliopiston tiedekuntien kanssa yhteistyössä tehtävä tutkimus on tiivistä ja kontaktien solmiminen helppoa. Teemme yhteistyötä alueen toimijoiden (THL, Fimea jne.), sekä kansallisesti ja kansainvälisesti muiden tutkimuskeskusten kanssa huomioiden myös kliinisen yhteistyön mahdollisuuden. Toteutamme sairaanhoitopiirissä useita kansainvälisen tason tutkimushankkeita. KYS on kansallisen ja kansainvälisen tiedeyhteisön arvostama tutkimusorganisaatio.

Menestystekijät ja toimenpiteet:

Vahvat, dynaamiset kansainväliset kontaktit

- Tuetaan tutkijavaihtoa ja tutkijavierailuja
- Kannustetaan tutkimusryhmiä kansainvälisiin yhteistyötutkimuksiin

Kansallinen, tiivis yhteistyö

- Itä-Suomen yliopiston terveystieteellisen tiedekunnan kanssa tehdään joustavaa ja kiinteää yhteistyötä, pidetään yllä sekä kehitetään kliinisen tutkimuksen yhteisvirkoja ja tutkijantoimia sekä kehitetään hallinnollista yhteistyötä
- Kehitetään ERVA-alueen tutkimustoimintaa

Sisäinen, avoin yhteistyö

- Tutkimusryhmiä kannustetaan moniammatilliseen, keskinäiseen yhteistyöhön ja tekemään yhteisiä, vahvoja hakemuksia
- Poikkitieteellisyydestä ja palveluyksiköiden rajapinnoista nousevia uusia tutkimusaloja tuetaan

Vuorovaikutteinen yritys yhteistyö

- Innovaatioiden hyödyntämisestä ja muusta yritys yhteistyön mahdollisuudesta otetaan selvää aktiivisesti

5. Varmistettu tutkimusrahoitus

Tutkimuksemme rahoitus perustuu pääosin julkiseen kansalliseen ja kansainväliseen rahoitukseen. Turvaamme rahoituksen pitämällä yllä laadukasta tutkimusta hyvän tieteellisen käytännön mukaisesti. Haemme tutkimushankkeille aktiivisesti ulkopuolista rahoitusta (mm. EVO-, EU-, Suomen Akatemia-, Tekes- ja säätiörahoitus). Huomioimme rahoituspohjassa tapahtuvat muutokset ja reagoimme niihin hyvissä ajoin.

Menestystekijät ja toimenpiteet:

Vahva tutkimusrahoitus

- Jokainen tutkija ja tutkimusryhmä hakevat aktiivisesti rahoitusta tutkimukselle
- Tutkimusryhmistä muodostetaan poikkitieteellisiä, toisiaan tukevia yhteenliittymiä rahoituskokonaisuuksien varmistamiseksi
- Edistetään yrityksiltä tulevaa tutkimusrahoitusta mahdollistamalla myös toimeksiantotutkimusten tekeminen

Tutkimusrahoituksen tehokas ja vaikuttava käyttö

- Tehdään tuottavaa ja innovatiivista tutkimusta ja julkaisuja EVO-rahoituksen sekä kansallisen ja kansainvälisen rahoituksen varmistamiseksi
- Tutkimusrahoitusta käytetään pitkäjänteisesti ja merkityksellisesti
- Kehitetään erilaisia rahoituselementtejä, jotka paremmin tukevat erilaisia tutkimuksia

6. Toimintaympäristöön vaikuttaminen

Otamme KYSissä aktiivisesti selvää tutkimustrendeistä. Seuraamme muuttuvaa tutkimuskenttää, ja vaikutamme siihen, minkälaiseksi se muuttuu. Keskustelemme mahdollisista lakimuutosehdotuksista tutkimusyhteisössä ja otamme kantaa muutosehdotuksiin. Keskustelemme kuntapäätäjien kanssa tutkimustoimintamme tilasta. Tutkijoitamme toimii kansallisissa tiedepoliittisissa tehtävissä, joissa voimme vaikuttaa esimerkiksi tutkimusresurssien jakoon. Lisäksi pidämme yllä vuorovaikutteista yritys yhteistyötä tutkimusmahdollisuuksien toteuttamiseksi.

Menestystekijät ja toimenpiteet:

Hyvä vuorovaikutus päättäjien kanssa

- Vuorovaikutusta päättäjien ja yhteistyötahojen kanssa tehostetaan järjestämällä keskustelutilaisuuksia ja tietoiskuja

Tutkimusta koskevaan päätöksentekoon osallistuminen

- Henkilöstöä kannustetaan osallistumaan asiantuntijatehtäviin
- Vaikutetaan valtakunnallisten sairauskohtaisten seurantarekistereiden sekä elinikäisten seurantamahdollisuuksien kehittämiseen
- Osallistutaan aktiivisesti valtakunnallisesti yhtenäisten hoitokäytäntöjen laatimiseen



Ammattitaito

1. Ammattitaitoisten ja innovatiivisten tutkijoiden riittävyys

- Tutkijan turvattu taloudellinen asema
- Tutkijan riittävä työaika
- Tehokas tutkijakoulutus

2. Tutkimushenkilöstön, tutkimuslaitteistojen sekä tukipalvelujen riittävyys ja ajanmukaisuus

- Riittävä määrä koulutettuja tutkimushoitajia ja muuta tutkimusta avustavaa henkilökuntaa
- Asianmukaiset tutkimustilat ja laitteet
- Toimivat tutkimuksen tukipalvelut

Ihmisarvon kunnioittaminen

3. Tutkimusmyönteinen ilmapiiri

- Tutkimuksen hyvä näkyvyys sairaalan normaalissa toiminnassa ja väestön hyvä tutkimusmyönteisyys
- Kliinisen työn ja tutkimustyön yhdistäminen
- Tutkimukseen sitoutuneet toimintayksiköt

6. Toimintaympäristöön vaikuttaminen

- Hyvä vuorovaikutus päättäjien kanssa
- Tutkimusta koskevaan päätöksentekoon osallistuminen

Toiminta-ajatus

KYS edistää terveyttä – tutkimus tuo tietoa

Visio

Parasta terveystaloutta – tutkijoiden tuella

5. Varmistettu tutkimusrahoitus

- Vahva tutkimusrahoitus
- Tutkimusrahoituksen tehokas ja vaikuttava käyttö

4. Poikkitieteellinen, kansainvälinen tutkimus ja verkostoituminen

- Vahvat, dynaamiset kansainväliset kontaktit
- Kansallinen, tiivis yhteistyö
- Sisäinen, avoin yhteistyö
- Vuorovaikutteinen yritys yhteistyö

Yhteistyö ja keskinäinen arvonta

Vastuullisuus

Tuloksellisuus